

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Суловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Автореферат М.А. Суловой свидетельствует о серьезной и самостоятельной научной работе. Актуальность темы определяется необходимостью повышения конкурентоспособности и стоимости отечественных промышленных предприятий в новых условиях хозяйствования, что соответствует государственным приоритетам экономического развития.

Научно обоснованной представляется модель принятия решений об инвестировании на основе ожиданий собственников и инвесторов, а также предложенный алгоритм определения стоимости предприятия в рамках прогнозирования результатов управленческих решений (рисунок 12), учитывающий бюджетные ограничения и пределы значений факторов. Это повышает прикладную ценность исследования.

В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующее замечание. В модели определения стоимости (рисунок 12) используется распределение бюджета по факторам управления; из автореферата не ясно, по

каким принципам руководитель подразделения определяет доли бюджета, выделяемые на контроль отдельных факторов.

Данное замечание не умаляет достоинств выполненной работы и может быть учтено в дальнейших исследованиях.

Указанное замечание не влияет на общий вывод: диссертационная работа Суловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор **заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».**

Отзыв составил: Зиновьев Алексей Юрьевич

Должность: проректор по экономике и финансам
место работы: ФГАОУ ВО Московский политехнический университет
ученая степень и ученое звание: кандидат технических наук

«18» августа 2026 г.

Организация: ФГАОУ ВО Московский политехнический университет
Адрес: 107023, Москва, Большая Семёновская, 38
Телефон: +7 (495) 223-05-23 E-mail: mospolytech@mospolytech.ru

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.